

Area di rischio	Macro-processo/Macro-attività	Processi/attività collegati	Servizio	Valutazione del rischio			Rischio potenziale per macro-processo/macro-attività		
				Probabilità	Impatto	Totale PFI			
A	Acquisizione e progressione del personale	Acquisizione risorse umane	Comandi da e per altri enti/datori di lavoro	Risorse Umane	3,17	1,75	5,55	trasparenza e dell'imparzialità della selezione	
			Concorsi: espletamento e formazione graduatoria di merito	Risorse Umane	2,33	2,00	4,67	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	
			Procedure di mobilità esterna ex art. 30 D.Lgs. 165/2001	Risorse Umane	1,67	1,75	2,92	Alterazione corretto svolgimento istruttoria	
			Procedura avviamento selezione per assunzione di personale a tempo determinato o indeterminato (ex legge n. 56/87)	Risorse Umane	1,67	2,00	3,34	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure selettive	
			Procedura avviamento selezione per assunzione ex Legge 68/99	Risorse Umane	1,67	2,00	3,34	Previsioni di requisiti di accesso "personalizzati" ed insufficienza di meccanismi oggettivi e trasparenti idonei a verificare il possesso dei requisiti attitudinali e professionali richiesti in relazione alla posizione da ricoprire allo scopo di agevolare taluni soggetti	
			Selezione per tirocinanti e stagisti (risorse umane)	Risorse Umane – Promozione Economica e Intercultura	2,50	1,50	3,75		
			Selezione dei volontari per il servizio civile	Promozione Economica e Intercultura	2,50	1,50	3,75		
		Valutazioni	Sistema di valutazione dei dipendenti	Risorse Umane	1,67	1,75	2,92	Progressioni economiche o di carriera accordate illegittimamente allo scopo di agevolare dipendenti/candidati particolari	
			Sistema di valutazione dei dirigenti		1,67	1,75	2,92		
					1,67	1,75	2,92		
Autorizzazioni al personale			Tutti i servizi	1,50	2,00	3,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti		
	Autorizzazione incarichi extra-istituzionali propri dipendenti		Tutti i servizi	2,50	2,00	5,00	Indebito svolgimento delle procedure di autorizzazione allo scopo di agevolare o penalizzare taluni soggetti		
B	Contratti pubblici	Programmazione gara	Analisi e definizione di fabbisogni	Tutti i servizi	3,17	2,25	7,13	Definizione dei fabbisogni non rispondente a criteri di economicità, efficienza ed efficacia ma per volontà di premiare interessi particolari	
			Redazione ed aggiornamento del programma triennale per gli appalti di lavori	Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture	3,16	2,25	7,11	Abuso delle disposizioni che prevedono la possibilità di partecipazione dei privati all'attività di programmazione	
			Approvazione progetti	Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture	3,16	2,25	7,11	Non tempestiva adozione e approvazione degli strumenti di programmazione	
		Progettazione gara	Nomina responsabile del procedimento	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Nomina RUP in potenziale conflitto di interesse rispetto ai soggetti partecipanti	
			Individuazione strumento per affidamento	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Elusione delle regole di affidamento degli appalti	
			Scelta procedura di aggiudicazione	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Abuso delle disposizioni in materia di determinazione del valore stimato del contratto al fine di eludere le disposizioni sulle procedure da porre in essere	
			Predisposizione documentazione di gara	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Definizione dei requisiti di accesso alla gara e, in particolare, dei requisiti tecnico-economici dei concorrenti al fine di favorire un'impresa (es.: clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione)	
			Definizione criteri di partecipazione	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Utilizzo della procedura negoziata e abuso dell'affidamento diretto al di fuori dei casi previsti dalla legge al fine di favorire un'impresa	
			Definizione criterio di aggiudicazione	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Uso distorto del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa	
			Definizione criteri di attribuzione punteggio	Tutti i servizi	3,5	2,25	7,88	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento	
		Selezione contraente	Pubblicazione bando di gara e gestione informazioni complementari	Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75	Azioni e comportamenti tesi a restringere indebitamente la platea dei partecipanti alla gara	
			Fissazione termini per ricezione offerte	Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75	Nomina di commissari in conflitto di interesse o privi dei necessari requisiti	
			Trattamento e custodia documentazione di gara	Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75	Alterazione o sottrazione della documentazione di gara sia in fase di gara che in fase successiva di controllo.	
			Nomina commissione di gara	Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75	Applicazione distorta dei criteri di aggiudicazione della gara per manipolarne l'esito	
			Valutazione offerte (inclusa verifica anomalia delle offerte)	Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75	Elusione delle regole in materia di gestione di elenchi di albi e operatori	
			Aggiudicazione provvisoria	Annullamento della gara	Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75	
		Gestione di elenchi/albi operatori economici		Tutti i servizi	3,5	2,5	8,75		
		Verifica aggiudicazione e stipula del contratto		Esclusioni	Tutti i servizi	2,67	2,25	6,00	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti
				Formalizzazione aggiudicazione definitiva	Tutti i servizi	2,67	2,25	6,00	Manipolazione dei risultati delle verifiche al fine di escludere l'aggiudicatario e favorire i soggetti che seguono nella graduatoria
Esecuzione del contratto	Stipula del contratto ai sensi del comma 9 dell'Art. 11 del D. Lgs. 163/2006	Gare, Provveditorato e Contratti		3,00	2,00	6,00			
	Varianti in corso d'opera	Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture		2,50	2,25	5,63	Abuso del ricorso alle varianti in corso d'opera al fine di favorire l'aggiudicatario		
	Variazioni importo contratto nel limite del quinto in aumento o diminuzione	Tutti i servizi		2,5	2,25	5,63	Mancata o insufficiente verifiche sullo stato di avanzamento dei lavori		
	Subappalto	Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture		2,50	2,25	5,63	Elusione delle norme in materia di subappalto		
	Accordi bonari	Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture		2,50	2,25	5,63	Mancate verifiche obbligatorie sul subappaltatore		
	Atti di sottomissione	Mobilità e Infrastrutture		2,50	2,25	5,63	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire l'esecutore		
	Concessione proroghe sui tempi di realizzazione dei progetti	Tutti i servizi		2,5	2,25	5,63	Mancato rispetto degli obblighi di tracciabilità dei pagamenti		
	Verifiche in corso di esecuzione	Tutti i servizi		2,5	2,25	5,63			
Pagamenti in corso di esecuzione	Tutti i servizi	2,5		2,25	5,63				
Gestione controversie		Tutti i servizi	2,5	2,25	5,63				
	Rendicontazione del contratto	Collaudo opere pubbliche	Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture	2,50	1,75	4,38	Alterazioni o omissioni nell'attività di controllo		
		Conformità/regularare esecuzione servizi e forniture	Tutti i servizi	2,83	2,00	5,67	Attribuzione incarico di collaudatore a soggetti compiacenti per ottenere il collaudo in assenza dei requisiti		
Rendicontazione lavori in economia		Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture	2,50	1,75	4,38	Mancata denuncia di difformità e vizi dell'opera.			
C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	autorizzazioni ambientali	Autorizzazioni allo scarico di acque reflue non in pubblica fognatura	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
			Autorizzazione in deroga ai limiti del regolamento per attività rumorosa temporanea	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Interpretazione indebita delle norme	
			Autorizzazione paesaggistica	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione	
			Autorizzazione vincolo idrogeologico	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti	
			Gas tossici: rilascio e rinnovo patenti	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Area di rischio	
			Impianti di telefonia mobile: installazione, modifiche, comunicazioni (Autorizzazione)	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67		
		SCIA	Allestimento di una Mostra Mercato	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83	Alterazione o omissione delle verifiche e dei controlli al fine di favorire taluni soggetti	
			Attività di acconciatori, estetisti, tatuaggio, piercing	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83	Alterazione corretto svolgimento istruttoria	
			Attività ricettive di albergo, casa vacanze, residence, affittacamere, agriturismo	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	

			Autonoleggi taxi-autorimesse e parcheggi: autonoleggi senza conducente	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
			Autonoleggi taxi-autorimesse e parcheggi: Autorimessa e parcheggio a pagamento per autoveicoli	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83	Uso di falsa documentazione	
			Autorizzazioni per giochi leciti nei pubblici esercizi	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	SCIA	Industrie insalubri	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Commercio ambulante: commercio ambulante itinerante (Tip. B)	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Commercio ambulante: subentro nelle attività commerciali su aree pubbliche	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Commercio in sede fissa: comunicazione di nuove aperture, trasferimenti, ampliamenti fino a 300 mq di vendita	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Commercio in sede fissa: comunicazione di subentro nel commercio in sede fissa	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Edicole: autorizzazione apertura nuove edicole	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Edicole: comunicazione subingresso edicole	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Edicole: trasferimento	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Forme speciali di vendita: commercio elettronico, spacci interni, vendita per corrispondenza, commercio on line, vendita al domicilio del consumatore	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Giochi leciti e sale giochi	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Manifestazioni temporanee senza strutture	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Punti vendita non esclusivi di giornali e riviste	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Somministrazione di alimenti e bevande in locali pubblici e privati, riservati ad una cerchia determinata di persone (circoli, discoteche, musei, mense aziendali, etc.)	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Comunicazione attività edilizia libera	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
Vendita diretta di prodotti agricoli: comunicazione vendita itinerante	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83					
C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	SCIA	Impianti di distribuzione di carburanti (SCIA)	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			Impianti di telefonia mobile: installazione, modifiche, comunicazioni (SCIA)	Governo del Territorio	3,33	1,75	5,83		
			autorizzazioni commerciali	Commercio in sede fissa: autorizzazione di nuove aperture, trasferimenti e ampliamenti da 300 mq a 2500 mq di vendita	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
				Autonoleggi-taxi-autorimesse e parcheggi: Taxi, noleggio, conducente di autobus e Collaudo autoveicoli	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Interpretazione indebita delle norme
				Commercio ambulante: Rilascio autorizzazione e concessione posteggio commercio ambulante con posto fisso (Tip. A)	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
				Commercio in sede fissa: autorizzazione di nuove aperture, trasferimenti e ampliamenti oltre 2500 mq di vendita	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare o penalizzare taluni soggetti
				Impianti di distribuzione di carburanti (Autorizzazione)	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficiale ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare taluni soggetti
				Vendita diretta di prodotti agricoli: comunicazione vendita in posteggi	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	
				Abilitazione all'esercizio dell'attività di Interprete, Guida e Accompagnatore Turistico	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	
			autorizzazioni lavori	Autorizzazione per lavori sottosuolo enti	Mobilità e Infrastrutture	3,33	1,50	5,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti - Utilizzo falsa documentazione -
				Autorizzazioni lavori stradali eseguiti da terzi	Mobilità e Infrastrutture	3,33	1,50	5,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			autorizzazione pubblico spettacolo	Locali di pubblico spettacolo: apertura di locali di pubblico spettacolo discoteche, cinema, campi sportivi	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
				Mestieri girovaghi: allestimento di un circo;	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Interpretazione indebita delle norme
				Mestieri girovaghi: partecipazione alla fiera di Prato (giostre/spettacoli viaggianti)	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione
C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	autorizzazione pubblico spettacolo	Mestieri girovaghi: spettacoli viaggianti e giostre	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti	
			Agibilità per manifestazioni temporanee	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25	Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficiale ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare taluni soggetti	
			Autorizzazioni per giochi leciti nei pubblici esercizi	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25		
		autorizzazioni sanitarie	Autorizzazioni sanitarie: per la vendita funghi freschi	Governo del Territorio	3,00	1,75	5,25		
			Autorizzazioni sanitarie: depositi di alimenti	Governo del territorio	3,00	1,75	5,25	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
			Apertura, subentri, trasferimenti di farmacie	Sociale	2,00	1,75	3,50	Interpretazione indebita delle norme	
			Apertura, modifica, trasferimento di strutture sanitarie private	Sociale	2,00	1,75	3,50	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione	
			Apertura, modifica, trasferimento di strutture socio assistenziali	Sociale	2,00	1,75	3,50	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti	
			Apertura e trasferimento di studi professionali	Sociale	2,00	1,75	3,50	Abuso nel rilascio di autorizzazioni in ambiti in cui il pubblico ufficiale ha funzioni esclusive o preminenti di controllo al fine di agevolare taluni soggetti	
			Revisione pianta organica farmacie	Sociale	2,00	1,75	3,50		
			Autorizzazione per esumazione/estumulazione	Servizi Demografici	2,33	1,00	2,33		
			Autorizzazione per: trasporto salme fuori Comune	Servizi Demografici	2,33	1,00	2,33		
			Autorizzazione per cremazione	Servizi Demografici	2,33	1,00	2,33		
		Abilitazioni edilizie	Permessi di costruire: istruttoria tecnica ai fini dell'ammissibilità dell'intervento	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
Permessi di costruire: verifica completezza documentale e ricevibilità formale istanze	Governo del Territorio		2,67	1,75	4,67	Interpretazione indebita delle norme			
C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	Abilitazioni edilizie	Condono edilizio: permessi di costruire in sanatoria	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Uso di falsa documentazione finalizzata al rilascio dell'autorizzazione	
			Permessi di costruire in deroga	Urbanistica	3,16	2,25	7,11	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni soggetti	
			Licenze per ascensori e montacarichi: assegnazione matricola	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Abuso nel rilascio di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti	
			Impianti all'interno degli edifici	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67		
			Comunicazione attività edilizia libera	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67		

		permessi	Autorizzazioni temporanee (giornaliere) accesso APU e ZTL	Polizia Municipale	1,66	3,00	4,98	Interpretazione indebita delle norme
			Autorizzazioni Invalidi	Polizia Municipale (Essegimme)	2,33	3,00	6,99	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
		concessione in uso	Concessione in convenzione impianti sportivi	Gare, Provveditorato e Contratti	2,33	2,25	5,25	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione utilizzo palestre	Gare, Provveditorato e Contratti	2,33	1,75	4,08	Interpretazione indebita delle norme
			Concessione uso temporaneo porzioni di verde pubblico per manifestazioni o lavori	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Commercio ambulante: concessione suolo pubblico per manifestazioni temporanee	Governo del Territorio	2,67	1,75	4,67	Interpretazione indebita delle norme
			Concessione in uso spazi laboratorio del tempo-scuola di musica-officina giovani-urban center	Promozione Economica e Intercultura	2,50	1,25	3,13	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne allo scopo di agevolare taluni soggetti
			Concessione spazi della circoscrizione	Servizi Demografici	2,83	1,25	3,54	Alterazione corretto svolgimento delle procedure di pubblicità/informazione per restringere la platea dei potenziali destinatari a vantaggio di taluni soggetti
C	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari privi di effetto economico diretto e immediato per il destinatario	concessione in uso	Concessione in uso e comodato	Gabinetto Sindaco e Patrimonio	3,00	1,50	4,50	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Concessioni temporanee su patrimonio indisponibile	Gabinetto Sindaco e Patrimonio	3,66	1,25	4,58	Interpretazione indebita delle norme
		ammissione	Ammissione minori e adulti in strutture	Sociale	1,83	1,75	3,21	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Ammissione minori nei servizi socio educativi e di socializzazione	Sociale	1,83	1,75	3,21	Interpretazione indebita delle norme
			Iscrizione albo dei Soggetti Qualificati per il Servizio di Assistenza Domiciliare	Sociale	3,00	1,75	5,25	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Iscrizione ai servizi integrativi	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Interpretazione indebita delle norme
			Iscrizione al servizio di scuola dell'infanzia	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
			Iscrizione al servizio di asilo nido	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Alterazione corretto svolgimento delle procedure di pubblicità/informazione per restringere la platea dei potenziali destinatari a vantaggio di taluni soggetti
			Ammissione al Servizio Refezione	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti
			Ammissione al Servizio Trasporto	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti
			Iscrizione albo educatori a disposizione delle famiglie	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Interpretazione indebita delle norme
			Iscrizione e cancellazione dalle liste elettorali	Servizi Demografici	2,17	1,25	2,71	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
			Iscrizione nel registro della popolazione residente	Servizi Demografici	2,67	3,00	8,00	Alterazione corretto svolgimento delle procedure di pubblicità/informazione per restringere la platea dei potenziali destinatari a vantaggio di taluni soggetti
		Concessione	Cittadinanza	Servizi Demografici	3,33	1,00	3,33	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		Valutazioni	Idoneità alloggiativa	Promozione Economica e Intercultura (Immigrazione)	3,00	1,00	3,00	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		Registrazioni	Atti di stato civile	Servizi Demografici	2,33	1,25	2,92	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
D	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario	Contributi a persone fisiche	Concessione dell'assegno di maternità	Sociale	2,00	1,75	3,50	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione dell'assegno per il nucleo familiare (almeno tre figli minori)	Sociale	2,00	1,75	3,50	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione di contributi scanno sfratto	Sociale	2,67	2,00	5,33	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione di un contributo per l'abbattimento delle barriere architettoniche	Sociale	2,00	1,75	3,50	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
			Contributo per costo operatore di sostegno	Sociale	1,83	1,75	3,20	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento
			Contributo per famiglie indigenti	Sociale	1,83	2,00	3,67	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità della selezione
			Contributo per il canone di locazione L.431/98	Sociale	2,50	1,50	3,75	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto le condizioni di accesso alle opportunità pubbliche al fine di agevolare taluni soggetti
			Contributo spese soggiorno vacanze invalidi	Sociale	1,83	2,00	3,67	Definizione di requisiti di accesso tali da agevolare taluni soggetti
			Erogazione assegno di cura	Sociale	2,50	1,25	3,13	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
			Erogazione provvidenze studenti scuole elementari medie superiori alunni	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Contributi per danni	Mobilità e Infrastrutture	2,33	1,25	2,91	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			contributi per l'integrazione al canone di locazione ex L. 431/1998	Sociale	2,50	1,50	3,75	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		Concessione patrocini	Valutazione Promozione Economica	Tutti i servizi	2,50	1,25	3,13	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
D	Provvedimenti ampliati della sfera giuridica dei destinatari con effetto economico diretto e immediato per il destinatario	Concessioni agevolazioni economiche	Esenzione pagamento quote di frequenza (Sport)	Gare Provveditorato e Contratti (Sport)	2,17	1,50	3,25	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Esenzione pagamento quote di frequenza (Scuola di Musica)	Promozione Economica e Intercultura	2,50	1,25	3,13	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Concessione plessi per Estate Ragazzi	Pubblica Istruzione	2,50	1,25	3,13	Accordi collusivi per riconoscere esenzioni non dovute
		contributi a persone giuridiche riconosciute e non (regolamento comunale interno)		Governo del Territorio - Servizi che erogano contributi	2,17	2,00	4,33	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
			Istruttoria tecnica su richieste contributi società sportive concessionarie	Gabinetto Sindaco e Patrimonio	2,50	1,75	4,38	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		contributi su convenzione		Governo del Territorio (Servizio Ambiente) - Urbanistica	2,83	1,75	4,96	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti
		contributi su leggi regionali		Pubblica Istruzione	2,50	3,50	8,75	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Interpretazione indebita delle norme - Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire taluni soggetti

		assegnazione alloggi	Assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica	Sociale	3,67	1,50	5,50	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria		
			Assegnazione di diverso alloggio Edilizia Residenziale Pubblica (ERP) (cambio alloggio)	Sociale	3,33	1,75	5,83	Interpretazione indebita delle norme		
			Autorizzazione all'ospitalità all'interno degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)	Sociale	2,17	1,75	3,79	Uso di falsa documentazione		
			Avvisi pubblici per l'assegnazione in locazione di alloggi a canone convenzionato	Sociale	3,17	1,50	4,75	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne per agevolare e/o penalizzare taluni dei partecipanti alle procedure di affidamento		
			Bandi provinciali, generali e speciali per l'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)	Sociale	3,33	1,75	5,83	Abuso nell'adozione di provvedimenti aventi ad oggetto le condizioni di accesso alle opportunità pubbliche al fine di agevolare taluni soggetti		
			Bando per il cambio alloggio all'interno del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)	Sociale	3,33	1,75	5,83	Abuso nell'adozione di provvedimenti volti a favorire alcuni soggetti		
			Sistemazione in struttura o alloggi di soggetti in situazione di emergenza alloggiativa e revoca della stessa	Sociale	3,00	1,50	4,50			
E	Provvedimenti restrittivi della sfera giuridica dei destinatari	Annullamento permessi di costruire		Governmento del Territorio		2,17	1,75	3,79	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
		Espropri	Espropri per opere pubbliche e opere private di pubblica utilità	Gare, Provveditorato e Contratti		2,00	3,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
		Ordinanze	Ordinanze in materia di impianti termici	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti		
			Ordinanze in materia di inquinamento acustico	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria		
			Ordinanze in materia di inquinamento atmosferico	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67	Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti		
			Ordinanze in materia di inquinamento elettromagnetico	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67			
			Ordinanze in materia di inquinamento idrico	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67			
			Ordinanze in materia di rifiuti	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67			
			Ordinanze, revocche, sospensioni, decadenze e diffide in materia di attività economiche	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67			
			Ordinanze, revocche, sospensioni, decadenze e diffide in materia di attività economiche	Governmento del Territorio	1,83	2,00	3,67			
		Occupazione d'urgenza	Occupazione d'urgenza per opere pubbliche	Gare, Provveditorato e Contratti		2,00	3,00	6,00	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
		Decadenza o revoca dall'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (ERP)		Sociale		3,17	1,75	5,54	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
		Costituzione di servizi passive		Mobilità e Infrastrutture		2,33	1,50	3,50	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Abuso nell'utilizzo delle funzioni autoritative al fine di agevolare o penalizzare taluni soggetti	
		F	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	atti di gestione del patrimonio immobiliare	Acquisizioni gratuite di aree a scomputo oneri di urbanizzazione e costituzione di servizi ad uso pubblico	Gabinetto Sindaco e Patrimonio	2,50	1,25	3,13	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
					Acquisto beni immobili	Gabinetto Sindaco e Patrimonio	2,50	1,25	3,13	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne allo scopo di agevolare taluni soggetti
Alienazione di beni immobili (aree e costruzioni)	Gabinetto Sindaco e Patrimonio				2,83	1,25	3,54	Inosservanza delle regole procedurali a garanzia della trasparenza e dell'imparzialità delle procedure		
Assunzione in locazione di beni immobili privati	Gabinetto Sindaco e Patrimonio				3,00	1,50	4,50	Definizione di requisiti di accesso tali da agevolare taluni soggetti		
Permuta di beni immobili	Gabinetto Sindaco e Patrimonio				3,33	1,25	4,16			
Dismissione e alienazione beni immobili	Gabinetto Sindaco e Patrimonio				2,66	1,25	3,33			
Declassificazione dei beni del demanio al patrimonio L. 126/68 e da patrimonio indisponibile a disponibile	Gabinetto Sindaco e Patrimonio				2,00	1,25	2,50			
indebitamento (acquisizione risorse finanziarie)	Locazioni attive, concessione spazi, convenzioni attive per uso commerciale del patrimonio immobiliare			Gabinetto Sindaco e Patrimonio	3,00	1,50	4,50			
				Finanze e Tributi		2,67	1,75	4,67	Uso di falsa documentazione – Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Assoggettamento a minacce o pressioni esterne allo scopo di favorire taluni soggetti	
rimborsi	Gestione rimborsi per assenze asilo-nido			Pubblica Istruzione	3,00	1,25	3,75	Interpretazione indebita delle norme – Uso di falsa documentazione Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria – Accordi collusivi per riconoscere rimborsi non dovuti		
	Rimborsi a società sportive per spese di manutenzione straordinaria			Gabinetto Sindaco e Patrimonio	2,66	2,75	7,32			
	atti di gestione delle entrate			Procedure di accertamento	Tutti i servizi	1,83	1,25	2,29	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti	
				Procedure di riscossione	Tutti i servizi	1,83	1,25	2,29	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria	
				Procedure di versamento	Finanze e Tributi	1,83	1,25	2,29	Alterazione o omissione delle procedure di gestione delle entrate allo scopo di favorire taluni soggetti	
Gestione residui attivi	Tutti i servizi – Finanze e Tributi			1,83	1,25	2,29				
F	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	atti di gestione delle spese	Procedure di impegno	Tutti i servizi	1,83	1,25	2,29	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti		
			Procedure di liquidazione	Tutti i servizi	1,83	1,25	2,29	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria		
			Procedure di ordinazione	Tutti i servizi	1,83	1,25	2,29	Alterazione o omissione delle procedure di gestione delle spese allo scopo di favorire taluni soggetti		
			Procedure di pagamento	Finanze e Tributi	1,83	1,25	2,29			
		Gestione residui passivi	Tutti i servizi – Finanze e Tributi	2,00	1,00	2,00				
		maneggio di denaro e valori pubblici	Agenti contabili – Finanze e Tributi	3,00	1,25	3,75	Distorsione denaro e valori pubblici dalle finalità pubbliche			
		risarcimenti	Gestione pacchetto assicurativo: fase conclusiva	Gare, Provveditorato e Contratti	3,33	1,50	5,00	Accordi collusivi a danno di compagnie assicurative		
	Gestione pacchetto assicurativo: fase istruttoria a seguito di richiesta danni sinistro stradale	Gare, Provveditorato e Contratti	3,83	1,50	5,75	Uso di falsa documentazione				
	Gestione pacchetto assicurativo: fase liquidazione sinistro	Gare, Provveditorato e Contratti	3,83	1,75	6,71	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria				
G	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	accertamento infrazioni	Controlli e accertamenti di infrazione in materia di: ambiente-edilizia	Polizia Municipale	2,16	3,00	6,48	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria		
		Controlli e accertamenti di infrazione in materia di: commercio	Polizia Municipale	2,16	3,00	6,48	Interpretazione indebita delle norme			
		Accertamento di infrazione a leggi o regolamenti	Polizia Municipale	2,17	3,50	7,58	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne volte ad evitare l'accertamento dell'infrazione o l'accertamento di una infrazione meno grave			

			Procedimenti relativi ad infrazioni di norme in materia di igiene e sanità	Polizia Municipale	2,50	2,75	6,88	
			Procedimenti relativi ad infrazioni della L.R. 51/2009 (Strutture sanitarie private)	Sociale	2,00	1,75	3,50	
			Procedimenti relativi ad infrazioni di norme in materia di autorizzazioni di strutture socio assistenziali	Sociale	2,00	1,75	3,50	
			Abusi edilizi	Governo del Territorio	1,83	2,00	3,67	
G	Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni	attività sanzionatoria	L. 689/81 riscossione sanzioni per inosservanza della normativa in materia di inquinamento acustico	Governo del Territorio	1,83	2,00	3,67	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			L. 689/81 riscossione sanzioni per inosservanza della normativa in materia di: inquinamento atmosferico, abbandono di rifiuti, impianti termici, inquinamento idrico	Governo del Territorio	1,83	2,00	3,67	Interpretazione indebita delle norme
			Sanzioni paesaggistiche su abusi edilizi	Governo del Territorio	1,83	2,00	3,67	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne volte ad evitare il pagamento della sanzione o in forma ridotta rispetto a quanto dovuto
		controllo servizi esternalizzati	Gestione contratto di servizio	Tutti i servizi che gestiscono servizi esternalizzati	2,83	2,25	6,38	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
			Gestione e controllo depositaria comunale	Polizia Municipale	3,16	2,25	7,11	Interpretazione indebita delle norme
			Gestione procedimento sanzionatorio amministrativo e controllo attività esternalizzate	Polizia Municipale	2,16	2,50	5,40	
		controllo a campione autocertificazioni e dichiarazioni sostitutive atti	Controlli delle autocertificazioni	Tutti i servizi	2,33	1,75	4,08	Uso di falsa documentazione
			Controlli su agevolazioni "tariffarie e su provvidenze" in base all'ISEE	Pubblica Istruzione - Sociale	2,50	1,25	3,13	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
		accertamento morosità/evasione	Rilevazione morosità utenti scuola di musica	Promozione Economica e Intercultura	1,83	1,25	2,29	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
			Rilevazione morosità (Sport)	Gare, Provveditorato e Contratti	1,83	1,25	2,29	Alterazione o omissione dell'attività di controllo e delle verifiche al fine di favorire taluni soggetti
Controllo evasione obbligo scolastico	Pubblica Istruzione		2,67	1,25	3,33			
H	Pianificazione urbanistica	Convalida lottizzazioni		Mobilità e Infrastrutture	2,16	1,75	3,78	Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria
		Convalida opere urbanizzazione privata e svincolo garanzie		Mobilità e Infrastrutture	2,16	1,75	3,78	Interpretazione indebita delle norme
		Accordi di programma		Mobilità e Infrastrutture - Urbanistica	2,66	2,25	5,99	Uso di falsa documentazione
		Piani di miglioramento agricolo	PMAA Piani di miglioramento agricolo ambientale < 650 mc	Urbanistica	2,33	2,00	4,66	Assoggettamento a minacce e/o pressioni esterne al fine di agevolare taluni soggetti
			PMAA Piani di miglioramento agricolo ambientale > 650 mc	Urbanistica	2,33	2,00	4,66	
		Piani urbanistici promossi da privati	Piani di recupero P.d.R e di lottizzazione P.L.	Urbanistica	3,33	3,75	12,49	
		Piani attuativi	Piani attuativi e varianti urbanistiche di iniziativa pubblica	Urbanistica	2,33	2,75	6,41	
		Valutazione impatto ambientale		Governo del Territorio	3,33	2,00	6,67	
		Valutazione ambientale strategica		Governo del Territorio	3,33	2,00	6,67	
		I	Incarichi e nomine	Incarichi esterni ex art. 7 D.lgs 165/2001	Incarichi professionali esterni	Tutti i servizi	3,50	2,00
Collaborazioni coordinate e continuative	Sportello Europa - Rete Civica				2,67	2,00	5,34	
Incarichi di progettazione ex art. 90 D. Lgs. 163/2006	Incarichi di progettazione fino a 100.000 euro			Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture	2,50	2,00	5,00	
	Incarichi di progettazione oltre 100.000 euro			Lavori Pubblici/Mobilità e Infrastrutture	2,50	2,00	5,00	
Nomine in società ed enti di diritto privato in controllo pubblico partecipate				Partecipazioni in enti e società - Gabinetto Sindaco	3,17	1,50	4,75	
L	Affari legali e contenzioso	Contenzioso	Contenzioso in materia di attività commerciali: contenzioso su sanzioni amministrative in materia di autorizzazioni sanitarie	Governo del Territorio	2,17	2,00	4,33	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti
			Contenzioso in materia di sanzioni amministrative	Polizia Municipale	2,00	2,50	5,00	Ricorso ai sistemi alternativi di risoluzione delle controversie per favorire taluni soggetti
			Gestione del contenzioso attivo e passivo in cui l'ente è parte	Avvocatura	2,50	4,00	10,00	
		Incarichi	Affidamento rappresentanza legale dell'ente ad avvocati esterni	Avvocatura	3,00	2,50	7,50	Indebita interpretazione delle norme al fine di agevolare taluni soggetti - Alterazione corretto svolgimento dell'istruttoria - Ricorso agli incarichi esterni in presenza della professionalità all'interno dell'ente - Definizione di requisiti ad personam allo scopo di agevolare taluni soggetti
			Affidamento consulenze tecniche di parte	Avvocatura	3,16	1,75	5,53	